

A Kohéziós Alap (és az ISPA) felhasználásának ex-post értékelése (2000–2006): menedzsment és végrehajtás

Megbízó: DG Regio

Lead partner: University of Strathclyde, European Policies Research Centre, Glasgow

Témavezető, projektvégrehajtó: Faragó László, Varjú Viktor

Az ex-post értékelés célja a következő költségvetési ciklusra vonatkozó, az intézményrendszert érintő reformjavaslatok előkészítése volt és nem a konkrét projektek, azok végrehajtásának az értékelése. Az MTA RKK DTI, mint a közreműködő (consultant) készítette a magyar esettanulmányt. (14 country riport egyikét). A kutatást a DG Regio és a vezető partner által meghatározott keretekben, azok előírása szerint kellett végezni. Az alapvető dokumentumok összegyűjtése és megismerése mellett a stratégiai tervezés, a projektfejlesztés, a közbeszerzés és a végrehajtás akkori szereplőivel kellett interjúkat készíteni és a válaszokat értékelni.

Mivel a magyar intézményrendszer többször átalakult az elmúlt 10 évben így a vonatkozó dokumentumokat és az akkori szereplőket is nehéz volt fellelni, valamint a jelenlegi bürokrácia bizalmatlansága további nehézséget jelentett. A vizsgált időszakban 14 közlekedési és 29 környezetvédelmi projekt futott. A kis elemszám, a projektek eltérő jellege és végrehajtása is komplikálta az általánosítható megállapítások levonását.

2000-től fokozatosan alakult ki és bővült a magyar intézményrendszer, e szakasz a tanulási folyamat jellemezte, amelyhez a PHARE, és később a TA adott segítséget. Kezdetben a projektek előkészítettsége nem volt megfelelő és az uniós és a hazai jogszabályok folyamatosan változtak, aminek következtében a projekteket át kellett dolgozni. Az alapok felhasználásának intézményrendszere lassan alakult ki, komplikált volt és a centralizáció irányába változott, de a csatlakozására a tanulási folyamat következtében sokat javult. A közbeszerzések a konkrét beruházások megvalósítására koncentráltak és az ár volt a döntő szempont. Ez a később működtetések során számos gondot jelent. A közös tanulságok meghatározása és a javaslatok megfogalmazása 2012 elején történik meg.