

TARTALOM

ELŐSZÓ 5

1. BEVEZETÉS 6

1.1. A stratégiai és a közösségi tervezés fogalma, céljai és lehetőségei a helyi kezdeményezéseken alapuló térségfejlesztésben 6

1.2. A kistérségi stratégiai tervezés folyamata és a tervek szintjei 12

2. KISTÉRSÉGI TERVEZÉS MAGYARORSZÁGON 17

2.1. A kistérségi fejlesztési stratégiák készítésének háttere 17

2.2. A vidékfejlesztési kistérségi operatív programok készítésének tapasztalatai 20

2.3. A magyarországi kistérségi stratégiák néhány jellemzője 33

3. A HELYI KEZDEMÉNYEZÉSEN ALAPULÓ TÉRSÉGFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁK KÉSZÍTÉSÉNEK MENETE 38

3.1. A stratégiakészítés helyi munkacsoportjának kialakítása, emberek bevonása 42

3.2. A stratégia földrajzi területének lehatárolása 48

3.3. Problématerületek kijelölése, a rövid helyzetmeghatározás és hipotézis első változatának megfogalmazása 55

3.4. A részletes helyzetértékeléshez szükséges információk összegyűjtése 57

3.5. Az információk rendszerezése és feldolgozása, elemzések készítése 66

3.6. SWOT analízis és a rövid helyzetmeghatározás végső megfogalmazása 70

3.7. Problémafa felállítása 80

3.8. Jövőkép formálása 82

3.9. Fejlesztési célok és prioritások meghatározása 87

3.10. Fejlesztési feladatok és intézkedések meghatározása 97

3.11. A megvalósítás eszközeinek meghatározása 104

3.12. A stratégia dokumentumainak elfogadása 105

3.13. Az ágazati stratégiák kidolgozásának speciális kérdései 105

4. KISTÉRSÉGI OPERATÍV PROGRAMOK ÉS CSELEKVÉSI TERVEK KIDOLGOZÁSA 112

4.1. Az operatív program stratégiai tervezésben betöltött szerepe, felépítése és kidolgozásának menete 112

4.2. Az operatív program kidolgozásának előkészítése 116

4.3. Az operatív program célrendszerének megalkotása 117

4.4. Az operatív program alprogramjainak kidolgozása 120

4.5. Az operatív program megvalósítási feltételrendszerének kidolgozása 124

5. KISTÉRSÉGI PROJEKTEK TERVEZÉSE 127

5.1. A projekt fogalma, a sikeres projekt ismérvei, a projekttervezés menete 127

5.2. A projektötlet kidolgozásának menete a logikai keretmódszer alkalmazásával 132

5.3. A projekt megvalósíthatósági tanulmányának kidolgozása 144

6. KISTÉRSÉGI TERVEK KIDOLGOZÁSÁNAK SPECIÁLIS KÉRDÉSEI 150

6.1. Kistérségi fejlesztési partnerségek létrehozása, működtetése 150

6.2. A horizontális szempontok beépítése a kistérségi tervekbe 164

6.3. A kistérségi fejlesztések kommunikációs és PR tervének kidolgozása 180

6.4. Kistérségi fejlesztési tervek monitoring rendszerének kidolgozása 187

7. KISTÉRSÉGI TERVEK ÉRTÉKELÉSE 194

7.1. Kistérségi stratégiák értékelése 194

7.2. A projektötletek értékelése a logikai keretmódszer alkalmazásával 219

7.3. Az esélyegyenlőség szempontjainak érvényesítése a programok ex-ante értékelése során 223

7.4. Projektek esélyegyenlőségi hatástanulmányának készítése 227

IRODALOM 236

MELLÉKLETEK 243

I.sz. Melléklet: Személyiségteszt helyi vezetők részére 244

2.sz. Melléklet: Települési felmérő ív 248

3.sz. Melléklet: Települési erőforrás-felmérés 257

4.sz. Melléklet: Projektgyűjtő kérdőív 273

5. sz. Melléklet: Együttműködési/partnerségi megállapodás 279

6.sz. Melléklet: Részvevői projektértékelő lap 281